

La France peut-elle encore financer son modèle social ?

Sociétal, la revue de l'Institut de l'Entreprise,
réunit 21 contributeurs pour éclairer le débat

À Paris, le jeudi 4 juin 2026

- Alors que la France fait face à une dette publique de 3 500 milliards d'euros et que la soutenabilité de notre protection sociale s'impose comme l'un des enjeux majeurs du débat public, *Sociétal* consacre son nouveau numéro au modèle social français avec l'ambition de dresser un état des lieux lucide et de dessiner les voies de réforme possibles.
- 21 personnalités de premier plan - parmi lesquelles Nicolas Dufourcq, Marylise Léon, Patrick Martin, Erell Thevenon-Poullennec ou encore Thomas Buberl – livrent leur analyse sur la pérennité et le financement de notre modèle social.

« La France a choisi, décennie après décennie, de différer l'heure des comptes. Cet ouvrage collectif ne prétend pas trancher des débats que la France peine à engager depuis un quart de siècle, mais ambitionne d'éclairer les choix que nous ne pouvons plus esquiver. »

Pierre-André de Chalendar, Président de l'Institut de l'Entreprise et Président d'honneur de Saint-Gobain

Un modèle social sous pression

Alors que les questions de pérennité de la protection sociale et de creusement de la dette publique s'imposent de façon croissante dans le débat public, ce nouveau numéro de *Sociétal* s'intéresse à une pierre angulaire du contrat social français : **notre modèle social**.

Le bilan d'un système à bout de souffle s'impose par les chiffres : 32 % du PIB français est consacré aux dépenses sociales. Sur 3 500 milliards de dette publique, 2 000 milliards financent des prestations sociales et, bien que la création de richesse repose sur la mobilisation du travail, les Français travaillent en moyenne 3 semaines de moins que leurs voisins européens. Face à ces constats, *Sociétal* propose des analyses complémentaires pour nourrir le débat.

21 contributions inédites pour explorer les limites et les perspectives du modèle social français

Sous la Présidence de Jean-Marc Daniel et la direction éditoriale de Flora Donsimoni, directrice générale de l'Institut de l'Entreprise, vingt-et-une personnalités de tous horizons partagent leur point de vue sur la

tension croissante que connaît notre modèle social ainsi que ses perspectives de réforme en profondeur. Un axe est particulièrement dédié aux développements spécifiques consacrés à la solidarité intergénérationnelle et au système de santé.

Ces contributions permettent de prendre de la hauteur sur un sujet sensible et de premier plan. Elles ouvrent différentes pistes de réflexion, tant sur les objectifs à poursuivre – la confiance, la décentralisation et la responsabilité, notamment – que sur les façons d’y parvenir. Les auteurs interrogent le rôle de la société civile, des seniors et des jeunes, des acteurs privés ainsi que des pouvoirs publics.

Une revue au service du débat public

Créée en 1996 sous l’impulsion de l’économiste Albert Merlin et l’inspiration de Bertrand de Jouvenel, *Sociétal* est la revue de l’Institut de l’Entreprise. Elle a pour vocation de faire dialoguer les mondes académiques et économiques, dans une logique d’éclairage des grands enjeux économiques et sociaux. En cohérence avec la mission de l’Institut de l’Entreprise, rapprocher les Français de l’entreprise, *Sociétal* contribue à une meilleure compréhension collective de l’économie de marché et du rôle de l’entreprise dans la société.

Pour télécharger la revue, [suivez ce lien](#).

SOMMAIRE

ÉDITO

Pierre-André de Chalendar

HOMMAGE

à Gérard Moatti

LE REGARD DE...

Avenir du modèle social

Jean-Marc Daniel, Président du comité éditorial

LE GRAND TÉMOIN

L’État-providence : anatomie de la dette sociale française

Nicolas Dufourcq, Directeur général de la Banque publique d’investissement

REPÈRES ET CHIFFRES

Le modèle social français en perspective : poids, efficacité et soutenabilité

François Ecalte, Conseiller maître honoraire à la Cour des comptes et Président de l’association Fipeco

Un modèle sous tension

- **L’entreprise face aux mutations du travail : comment réinventer le dialogue social ?** – Patrick Martin
- **Un modèle social qui crée du ressentiment n’est pas viable.** – Marylise Léon

- **Comment améliorer l'efficacité de notre système social ?** – Philippe Trainar
- **L'assurance peut-elle être un pilier du nouvel équilibre social ?** – Thomas Buberl
- **Nous avons changé de modèle à bas bruit, sans discussion ni délibération.** – Bertrand Martinot

Refondation : confiance et responsabilité

- **Refonder l'État-providence pour réveiller la société civile.** – Erell Thevenon-Poullenc
- **Réformer ne suffit pas, encore faut-il savoir ce que nous voulons construire** – Enrico Giovannini & Vincenzo Vinzi
- **Un modèle social soutenable est possible, à condition de réorganiser le système.** – Hubert Mongon
- **Osons la confiance, elle libère l'énergie collective dont nous avons besoin.** – Muriel Pénicaud
- **Une société solidaire fonctionne comme un biotope : plus elle protège, plus elle stimule l'initiative.** – François Hommeril

Le pacte entre générations

- **L'emploi des seniors est une des réponses au vieillissement de la population.** – Hippolyte d'Albis
- **L'inversion de la solidarité générationnelle : du devoir filial au devoir fiscal.** – Thibault Prébay
- **Un attachement sans confiance : les jeunes générations et le modèle social.** – Vincenzo Vinzi
- **Je t'aime, moi non plus : portrait d'une génération qui doute.** – Louis Lalanne

Système de santé : diagnostic et remèdes

- **Complémentaires santé et prévoyance : quelles lignes de partage et coopération entre public et privé ?** – Fabrice Heyriès
- **Le fait que les décisions soient prises très loin des usagers génère un manque de confiance dans le système de soins.** – Pierre-Yves Geoffard
- **Entre idéal universaliste et contraintes budgétaires : quelle voie pour notre modèle social de santé ?** – Aurélien Rousseau
- **Repenser la gouvernance du système de santé français : vers un modèle décentralisé et responsabilisant.** – Frédéric Bizard

DES PISTES POUR L'AVENIR

L'avenir du modèle social : et si nos voisins avaient la solution ?

Olivier Redoulès, Directeur des études de Rexecode

.....

Comité éditorial

PRÉSIDENT

Jean-Marc Daniel

COMITÉ

Michel Pébereau, président d'honneur de l'Institut de l'Entreprise et membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Hippolyte d'Albis, professeur à l'École d'économie de Paris

Emmanuel Cugny, président de l'AJEF

Flora Donsimoni, directrice générale de l'Institut de l'Entreprise et directrice de la rédaction

Vincenzo Esposito Vinzi, directeur général de l'Essec

Louis Lalanne, président de Meet My Mentor

Laurent Marquet de Vasselot, directeur général de CMS Francis Lefebvre

Jean-Luc Placet, administrateur indépendant

Philippe Plassart, vice-président de l'AJEF, rédacteur en chef au Nouvel économiste

ÉQUIPE

Nathalie Garroux, responsable de l'Agora de l'Institut de l'Entreprise

Erwann Tison, directeur des études de l'Institut de l'Entreprise

..... **À propos de l'Institut de l'Entreprise**

Créé en 1975, l'Institut de l'Entreprise est une association à but non lucratif réunissant une centaine d'entreprises de dimension multinationale mais fortement implantées en France. L'Institut travaille à valoriser le rôle et la place de l'entreprise dans notre société à travers différents programmes. **L'Agora** orchestre un travail collégial entre dirigeants et parties prenantes sur les grandes transformations et mutations de l'entreprise. **L'IHEE** accompagne et forme des dirigeants issus de l'entreprise et de ses parties prenantes. **Melchior** créé le dialogue entre le monde de l'éducation et celui de l'entreprise afin d'améliorer l'insertion professionnelle des jeunes.

Contacts presse

Agence Backbone

Marie Trüb

marie.trub@backbone.consulting

06-38-73-77-82

-

Eléna Piéto

elena.pieto@backbone.consulting

07-61-26-53-29