

# Le redéploiement industriel de Lafarge au Maroc

Lafarge

# Présentation du Groupe

- 4 métiers : Ciment (48%), Béton & Granulats (33%), Plâtre (8%), Toiture (10%) ; CA 14,6 MdsE
- 77000 collaborateurs, 75 pays. 11% en France. 37% en Europe. 40% du CA dans les « pays émergents »
- 1997-2002 : Taille doublée en 5 ans. Acquisitions : Redland, Blue Circle.
- « multilocal » : métiers locaux, enjeux globaux.

# Principes d'Actions

## Pas de développement économique durable sans contribuer au développement social et à la protection de l'environnement

- Forte tradition sociale et culture éthique (P.A. 1977- 1995 - 2003) Vision, Engagements, Lafarge Way
- Dans le même métier depuis 169 ans
- Le Développement Durable : dialogue avec les « parties prenantes »

# Politique de l'emploi

**EFFICACITÉ** : assurer notre niveau de compétitivité  
et adapter nos organisations

**ANTICIPATION** : - maintenir et développer le niveau  
de qualification de nos équipes  
- développer de nouvelles  
organisations et formes de travail

**SOLIDARITÉ** : Favoriser la solidarité interne  
contribuer à l'amélioration de  
« l'emploi »

# Tétouan Contexte- Motifs

- Lafarge au Maroc revenu en 1995 avec un Partenaire Marocain (50/50)
- Croissance de la demande de Ciment dans cette région
- Usine datant de 1954, technologie dépassée, zone urbanisée
- Nécessité d'adapter les ressources humaines aux évolutions du marché et de la technologie

# Enjeux du redéploiement

- Servir le marché
- Impliquer les partenaires de l'entreprise
- Préparer les ressources pour Tétouan 2  
49 personnes reprises
- Reclasser 121 personnes de Tétouan 1

Dans le respect des principes d'action et de la  
politique de l'emploi

# Méthode

- Anticipation : mi 2001 à fin 2003 (annonce 01-2002)
- Moyens dédiés : appui de la Direction Maroc
  - équipe : 3 personnes; reclassement et développement économique local
  - étude socio-économique de la région
  - bilans individuels – plans de formation
  - budget dédié : 3 millions d'Euros
- Partenaires : impliquer tous les acteurs

# Résultats

- Solutions au 16 octobre 2003 :
  - 49 reclassés Tétouan 2
  - 22 retraites anticipées
  - 106 créateurs d'activités
  - 12 emplois salariés
  - 2 projets en cours d'étude
- Total des emplois créés : 248

# Résultats

- Contribuer à un meilleur environnement :
  - Voie sèche vs voie semi humide (réduction des émissions de CO<sub>2</sub>)
  - éoliennes (1/2 de l'énergie électrique)
- WWF Maroc

