

## Rencontre de Lisbonne

### *« Après la crise du subprime : quelles perspectives pour Bâle II ? »*

---

Thomas Rocafull, Sia Conseil

### *« Les leçons de la crise »*

*03 juillet 2008*

# Les leçons de la crise

## Des interrogations en matière de réglementation

- Les Etats-Unis, un « **pays émergent** » de la réglementation financière
  - Des organismes non-bancaires échappant à la supervision...
  - ... mais suffisamment « fiables » pour être une source de titrisation (de notation AAA...)
  - La nécessité d'adopter Bâle II dans toutes ses composantes au plus vite
- Le fait avéré que les normes **IAS** augmentent la pro-cyclicité et contribuent à l'amplification de la crise de confiance

## La consécration du modèle de banque universelle

- La volatilité de la profitabilité de la BFI compensée par la **régularité inhérente** aux activités de banque de détail
- Pour les banques de **Gestion Privée** adossées à des **BFI**, une séparation des activités est envisageable (réputation quant aux choix des investissements)

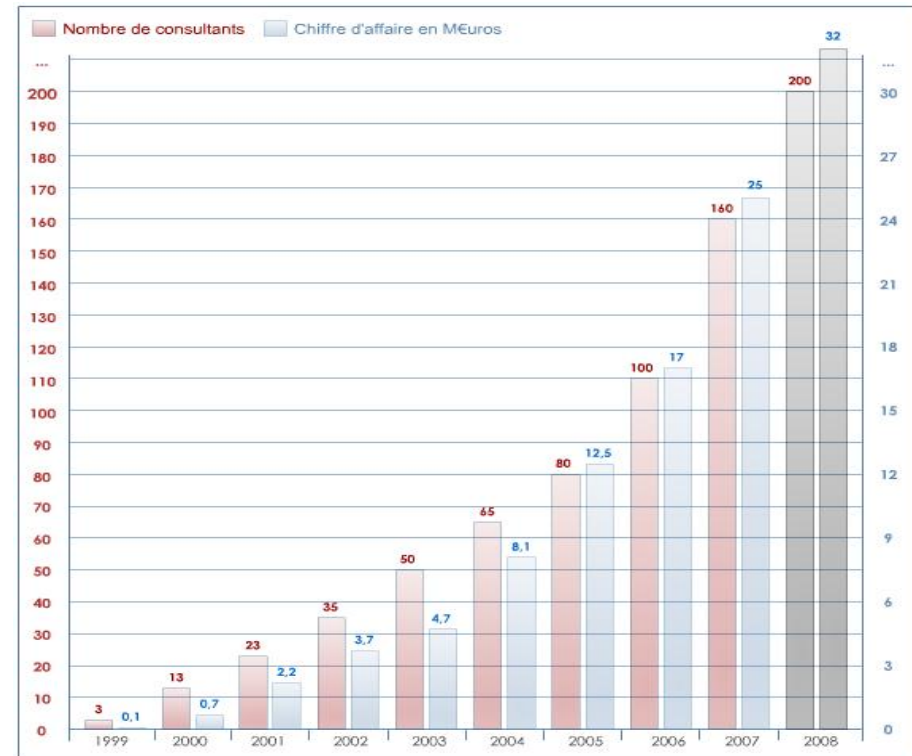
## La gestion des risques est (avant tout) une affaire « d'hommes »...

- Le **syndrome de la sophistication** est une vraie menace
- Un corpus de réglementation bancaire déjà très **complet** (CRBF 97-02, pilier II...) qu'il n'est pas nécessaire « d'alourdir »...
- ...mais d'appliquer rigoureusement sur les volets **contrôle / gouvernance / transparence**

# La carte d'identité de Sia Conseil

## Sia Conseil en résumé

Création	1999
Nb Consultants	> 190
CA	32 M€
Bureaux	Bruxelles – Casablanca – Milan – Paris – Rome – Zurich – <i>Espagne (2008)</i>
Capital	Cabinet indépendant
Activités	Conseil uniquement
Clients	50% du CAC 40 et grands groupes publics



### Approche sectorielle

- Services Financiers
- Énergie & Utilities
- Télécoms
- Transport & Messagerie

### Expertises fonctionnelles

- Sales & Marketing
- Supply Chain Management
- Performance financière
- Ressources Humaines

### De la stratégie aux opérations

- Stratégie opérationnelle
- Organisation
- Transformation / PMO
- Stratégie IT